

LOS PROBLEMAS QUE ATIENDE

METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO (MML)



Ramón Montes-Barreto

Introducción

Las tareas de identificación, evaluación, seguimiento y control de proyectos y programas, en México se desarrollan sin un marco de planeación estratégica que permita ordenar, conducir y orientar las acciones hacia el desarrollo integral de un país, región, municipio o institución.

Cuando los objetivos estratégicos o grandes metas no están claros o explícitos, la asignación de los recursos se determina de manera caprichosa y se encamina hacia múltiples direcciones que no necesariamente están alineadas con las prioridades o necesidades del proyecto o programa a que van dirigidos.



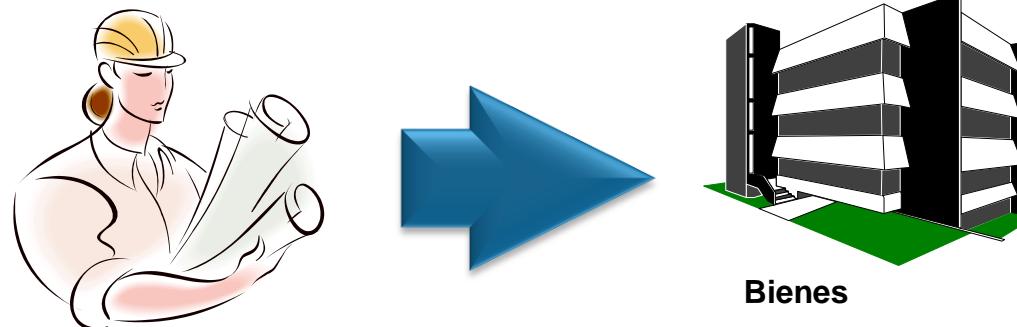
La Metodología de Marco Lógico es una herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas.

Puede utilizarse en todas las etapas del proyecto. En la identificación y valoración de actividades que encajen en el marco de los programas país, **en la preparación del diseño de los proyectos de manera sistemática y lógica, en la valoración del diseño de los proyectos, en la implementación de los proyectos aprobados y en el monitoreo, revisión y evaluación del progreso y desempeño de los proyectos.**



El método (MML) fue elaborado originalmente como respuesta a tres problemas comunes a proyectos:

- La planeación de proyectos carentes de precisión, con objetivos múltiples que no estaban claramente relacionados con las actividades del proyecto.
- Los casos de proyectos que no se ejecutaban exitosamente, y donde el alcance de la responsabilidad del gerente del proyecto no estaba claramente definida.
- La evaluación del proyecto, pues no se tenía una imagen clara de cómo luciría el proyecto si tuviese éxito, y los evaluadores no contaban con una base objetiva para comparar lo que se planeaba con lo que sucedía en la realidad.



La Metodología del Marco Lógico provee además una cantidad de ventajas sobre enfoques menos estructurados:

- Aporta una terminología uniforme que facilita la comunicación y que sirve para reducir ambigüedades;
- Aporta un formato para llegar a acuerdos precisos acerca de los objetivos, metas y riesgos del proyecto que comparten los diferentes actores relacionados con el proyecto,
- Suministra un temario analítico común que pueden utilizar los involucrados, los consultores y el equipo de proyecto para elaborar tanto el proyecto como el informe de proyecto, como también para la interpretación de éste;
- Enfoca el trabajo técnico en los aspectos críticos y puede abreviar documentos de proyecto en forma considerable.

